Demonstração do Resultado do Exercício de 01/01/2025 a 31/12/2025 expresso em R$

Empresa: 900401 - FELIX ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES S/A

Campinas/SP - CNPJ:68.425.669/0001-69

Classificação	Nome	Movimento
04	CUSTOS E DESPESAS	17.515.422,50
04.2	DESPESAS OPERACIONAIS	17.515.422,50
04.2.1	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	1.644,50
04.2.1.03	DESPESAS GERAIS	1.644,50
04.2.1.03.071	Assessoria Contábil	1.644,50
04.2.6	DESPESAS OPERACIONAIS PERDAS C/PART SOC	17.513.778,00
04.2.6.01	RESULTADO EQUIVALÊNCIA PATRIOMONIAL	17.513.778,00
04.2.6.01.001	Equivalência Patrimonial Negativa	17.513.778,00
05.1.1	**RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO**	**(17.515.422,50)**

Assinado de forma digital
por MATHEUS FERRARO SIMIONATO:43073659846
Dados: 2026.09.23 07:13:58 -03':00'
54222310063213E4

CONTLINE ASSESSORIA E CONSULTORIA CONTABIL LTDA
Matheus Ferraro Simionato
Contador
CPF: 430.736.598-46
CRC: 1SP323869O0

LUCIANO BRAGA DA CUNHA
Presidente
CPF: 033.624.738-90

Balanço patrimonial duas colunas de 01/01/2025 a 31/12/2025 expresso em R$

Empresa: 900401 - FELIX ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES S/A

Campinas/SP - CNPJ:68.425.669/0001-69

Nome	31/12/2025
ATIVO	(35.819.831,52)
ATIVO CIRCULANTE	16.512,55
DIREITOS REALIZÁVEIS A CURTO PRAZO	16.512,55
TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A COMPENSAR	16.512,55
IRPJ Base Negativa - Exerc. Anterior	16.512,55
ATIVO NÃO CIRCULANTE	(35.836.344,07)
INVESTIMENTOS	(35.836.344,07)
INVESTIMENTOS EM COLIGADAS E CONTROLADAS	(36.507.584,30)
Constr. Lix da Cunha - Custo Histórico	8.506.933,50
Constr. Lix da Cunha - Equivalencia patrimonial	(43.644.378,42)
Constr. Lix da Cunha - Dividendos	(1.370.139,38)
ÁGIOS S/ INVESTIMENTOS	671.240,23
(-) Ágios - Constr. Lix da Cunha	671.240,23

Nome	31/12/2025
PASSIVO	(35.819.831,52)
PASSIVO CIRCULANTE	168.627,44
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	168.627,44
EMPRÉSTIMOS DE TERCEIROS	168.627,44
Helio Duarte de Arruda	5.644,28
Renato Antunes Pinheiro	669,23
JCVC Participações Ltda	143.762,71
Fap Participações Ltda	12.067,62
Gilda Braga Cunha	6.483,60
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(35.988.458,96)
CAPITAL	12.026.834,11
CAPITAL SOCIAL	12.026.834,11
954309 - MARISA BRAGA DA CUNHA MARRI	4.008.944,71
954310 - LUCIANO BRAGA DA CUNHA	4.008.944,70
1111594 - RENATO JOSÉ DE ALMEIDA PINHEIRO	4.008.944,70
RESERVAS	315.618,58
RESERVAS DE LUCROS	315.618,58
Reserva Legal	315.611,03
Correção Monetária Capital Realizado	7,55
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(48.330.911,65)
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(30.784.735,15)
Lucros Acumulados	(4.789.687,50)
Prejuízos Acumulados	(25.995.047,65)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(17.546.176,50)
Resultado do Exercício	(17.517.212,50)
Ajustes de Exercícios Anteriores	(28.964,00)

Campinas, 31 de dezembro de 2025

Assinado de forma digital
por MATHEUS FERRARO SIMIONATO:43073659846
Dados: 2026.09.23 07:07:26 -03':00'
54222310063213E4

CONTLINE ASSESSORIA E CONSULTORIA CONTABIL LTDA
Matheus Ferraro Simionato
Contador
CPF: 430.736.598-46
CRC: 1SP323869O0

LUCIANO BRAGA DA CUNHA
Presidente
CPF: 033.624.738-90